美团

美团研究院

20
20

美团研究院
Meituan Research Institute

美团外卖
美团外卖 送啥都快

2020年上半年

骑手就业报告

VISIT…

扫码免费领取资料

房中术{www.nblax520.com}专注于男性增大增粗增长、阳痿、早泄、壮阳、延时、强肾、回春、健身。女性缩阴、丰胸、减肥、化妆、瑜伽、保养、产后修复、盆底肌锻炼。两性健康,夫妻按摩,房中术,性姿势,性技巧,性知识等

更多免费教程：英语学习，技能提升，PS 教学，投资赚钱，音乐教程，口才教学，情商提升，风水教学，心理学，摄影知识，幼儿学习，书法学习，记忆力提升等等.....

==========

全站课程下载

课程不断增加

本站现资源容量已超 10T

入群联系 QQ：167520299 或添加微信：1131084518（备注 学习）

扫码加微信lax988988领取资料

阳痿早泄训练
皇室洗髓功视频教学
女人驻颜术
泡妞约炮万元课程
足疗养 SPA 教材
玉蛋功
马氏回春功
房中术张丰川
哲龙全套视频
增大盼你增大
国际男优训练
亚当德永早泄训练
洗髓功真人内部
皇室养生绝学道家洗髓功
【铁牛人会员课】男人必备技能，理论讲解
实战高清视频
随意控制射精锻炼 视频+图片+文字
价值 1440 元第一性学名著<素女经房中养生
宝典视频>12 部
洗髓功修炼方法视频教学
陈见玉蛋功视频教学 女性缩阴锻炼
男性自然增大增长指南
强性健肾保健操 1-4
道家强肾系统锻炼功法
马氏回春功
12 堂课，全面掌握男性健康问题 让你重燃自信
联系微信：1131084518

1、东方性经
2、印度 17 式
3、口交技巧 3 部
4、港台性姿势 3 部
5、365 性姿势 6 部
6、泰国性爱密经 17 式
7、花花公子性技巧 6 部
8、阁楼艳星性技巧 7 部
9、古今鸳鸯秘谱全集 7 部
10、夫妻爱侣情趣瑜伽 2 部
11、古代宫廷性保健系列 14 部
12、汉唐宋元明清春宫图真人
13. 柔软性爱宝典 日本 9800 课
14. 李熙墨 3999 全套课
15. 妖精性爱课 2888
16. 李银河全套性课
17. 领统统性课
18. 德勇男性篇
19. 德勇男性篇
20. 缓慢性爱
21. 亚当多体位搭配篇
22. 亚当多体位结合篇
23. 德勇克服早泄讲座练习
24. 德勇以女性为中心得爱抚
25. 加藤鹰接吻爱抚舌技
26. 加藤鹰指技
27. 加藤鹰四十八手入门
28. 佐藤潮吹教学
29. 佐藤男人体能锻炼+保健品介绍
30. 佐藤男人早泄对抗训练
31. 阿拉伯延时训练

32. 田渊正浩秘籍
33. 异性性快感集中训练教学
34. 自我愉悦锻炼密宗
35. 铁牛全套延时训练课
36. Pc 机锻炼真人视频教学
37. 印度性经全集 8 部
38. 21 世纪性爱指南
39. 香蕉大叔男女训练馆全套
40. 中美真人性治疗教学+理论
41. 女性闺房秘术
42. 幸福玛利亚性课
43. 陈见如何释放性魅力征服
44. 性爱技巧讲座全套
45. 性爱秘籍全套
46. 性爱误区讲座
47. 性病讲解大全
48. 性博士讲座合集
49. 性健康和性高潮合集
50. 性教育讲座合集
51. 性能力课堂合集
52. 性生活问题解析合集
53. 意外怀孕和避孕处理课堂
54. 性感地带探索
55. 性技巧讲座
56. 性健康与性卫生讲座
57. 性生活专家答疑
58. 性心理与性道德合集
59. 性爱宝典合集
60. 性爱技巧合集
61. 完美性爱演示
62. 完美性爱技术讲解
更多精品等你来解锁哦.....

每日免费获取报告

1、每日微信群内分享**7+**最新重磅报告；

2、每日分享当日**华尔街日报**、金融时报；

3、每周分享**经济学人**

4、行研报告均为公开版，权利归原作者所有，起点财经仅分发做内部学习。

扫一扫二维码
关注公号
回复：**研究报告**
加入“起点财经”微信群。。

近年来，伴随着互联网外卖服务在消费者生活中的日益普及，骑手通过配送连接用户和商家，成为连接城市的毛细血管，在城市生活中扮演着越来越重要的角色。

美团研究院
Meituan Research Institute

报告数据来源

2020年上半年，突如其来的新冠肺炎疫情对我国经济社会发展和劳动就业都产生了冲击。为详细了解2020年上半年骑手的就业状况，美团研究院在2020年6月24日对2020年上半年在美团平台上配送一单以上的骑手发放调查问卷，截至6月30日共回收10810份有效问卷。

美团研究院在调查问卷的基础上，结合2020年上半年（2020年1月1日-6月30日）美团平台的骑手数据以及对骑手的访谈材料进行了分析，形成《2020年上半年骑手就业报告》，力求全方位呈现2020年上半年骑手的就业状况和精神风貌。

1 P.01-06
就业价值

2 P.09-18
城市摆渡人

3 P.21-30
疫情期就业蓄水池

1

就业价值

P.01-06

有单骑手

295.2万人

同比增长16.4%

疫情期间有效缓解就业压力

《国家职业大典》

2020年2月25日，人社部、
市场监管总局和国家统计局联合发文，
正式发布“网约配送员”
正式进入《国家职业大典》。

注：有单骑手是指在某一时间段在美团平台上完成过至少一单外卖配送的骑手。

疫情期间骑手就业呈现V型复苏　美团平台上的有单骑手达到295.2万人

2020年上半年，美团平台上的有单骑手数达到295.2万人，相比2019年上半年增加41.5万人，同比增长16.4%。从单月来看，受疫情影响，2020年2月，美团平台有单骑手数大幅低于去年同期水平，之后逐步恢复，到4月已经超过去年同期的有单骑手数，并一直保持到6月（见图1），2020年上半年的骑手就业数呈现“V型”复苏态势。

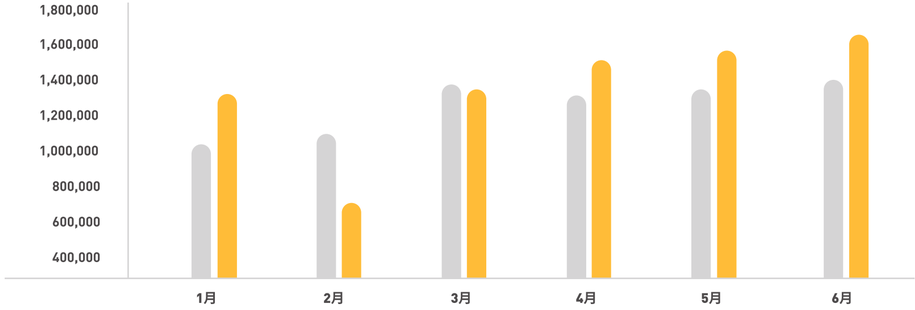


图1　疫情期间美团平台有单骑手的变化情况

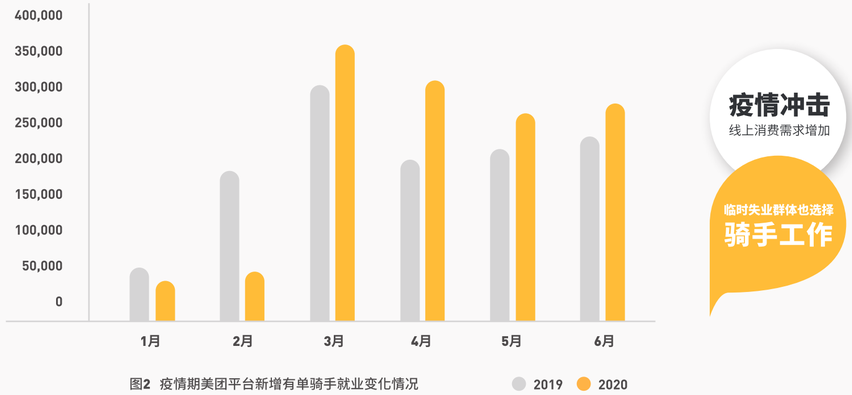


图2　疫情期美团平台新增有单骑手就业变化情况

疫情冲击
线上消费需求增加

临时失业群体也选择
骑手工作

从新增有单骑手数来看，**2020**年**1**、**2**月新增有单骑手数也远低于去年同期水平，但是受疫情冲击，居民的线上消费需求增加，而休闲娱乐等线下需求减少，临时失业群体也选择就近就业从事骑手工作，从**3**月份开始美团平台新增有单骑手数大幅增长，其中**3**月单月新增有单骑手达到**38**万人（图**2**），**2020**年上半年新增有单骑手达到**138.6**万人。

注：新增有单骑手是指在某一时间段在美团平台上新注册并完成过至少一单的骑手。

骑手工作有利于就地就近就业 近六成骑手选择本省就业

骑手工作易上手，多劳多得，覆盖全国众多市县，有利于从业者实现就地就近就业。此外，疫情期间跨省劳动力流动受到制约，骑手就地就近就业的比重明显上升。**2020**年上半年，共有**58%**的骑手通过骑手工作实现本省就业，占比接近六成。河南、山西、江西、黑龙江、广西、安徽、甘肃等七个省份的本省就业比例最高，均超过**90%**（见表**1**）。

省份	河南省	山西省	江西省	黑龙江省	广西壮族自治区	安徽省	甘肃省	贵州省	四川省	湖南省
本省就业比例（%）	94.3	92.0	91.8	91.7	91.3	91.1	91.0	88.8	88.5	88.4

表1　2019 年美团骑手本省就业比例TOP10省份

就业扶贫

2020年3月6日，习近平总书记在决战决胜脱贫攻坚座谈会上强调了就业扶贫对脱贫攻坚的重要意义：“要多措并举巩固成果，加大就业扶贫力度，加强劳务输出地和输入地精准对接，稳岗拓岗，支持扶贫龙头企业、扶贫车间尽快复工，提升带贫能力，利用公益岗位提供更多就近就地就业机会。”

骑手已经成为许多贫困地区人口进入城市实现迅速就业的主要途径，也成为贫困人口增加收入，实现稳定脱贫的有效手段。

以骑手为代表的新就业形态依托数字技术助力，就业的技能门槛相对较低，灵活性强，工作时间自由，吸纳了大量就近就业的建档立卡贫困人口。

贫困骑手

基于国务院扶贫办的数据、美团平台和骑手调研等数据进行比对分析，**2020年**上半年，美团平台上来自国家建档立卡贫困户的新增骑手近**8万人**。

来自国家建档立卡贫困户的新增骑手近

8万人

通过与国务院扶贫办的数据进行比对，结果显示，**2020年**上半年，来自全国**52个**未摘帽贫困县的贫困骑手数量最多的五个县是：云南省昭通市镇雄县、云南省曲靖市会泽县、贵州省毕节市威宁彝族回族苗族自治县、贵州省毕节市纳雍县、甘肃省陇南市礼县。

对建档立卡贫困户骑手而言，骑手工作是一份可长期从事的工作，从业时间越久，收入会越高，有利于实现“一人就业，全家脱贫”。体会了多劳多得的成就感后，脱贫骑手们也会带动同村的乡亲做骑手工作，形成“骑手村”，共同努力脱贫。

2

城市摆渡人

P.09-18

2020年上半年美团骑手

用行动诠释

城市摆渡人

2020年2月23日，在国务院新闻办组织召开的记者见面会上，武汉骑手老计（本名吴辉）作为一线抗疫群众代表出席并发言。

会上，他讲述了自己在疫情期间坚守配送岗位的故事和对骑手工作的感悟："这段时间骑手的工作被赋予了新的含义，我们成了维系城市正常运转的摆渡人。我相信，只要我们都在，武汉就不再孤独。"

2020年上半年，骑手勇担重任，在武汉市、湖北省和全国各地承担部分医疗物资、医生餐食以及居民日常生活的配送工作，他们用实际行动诠释着"维系城市正常运转的摆渡人"的内涵，成为疫情下保障居民生活正常运转的重要"新型基础设施"。

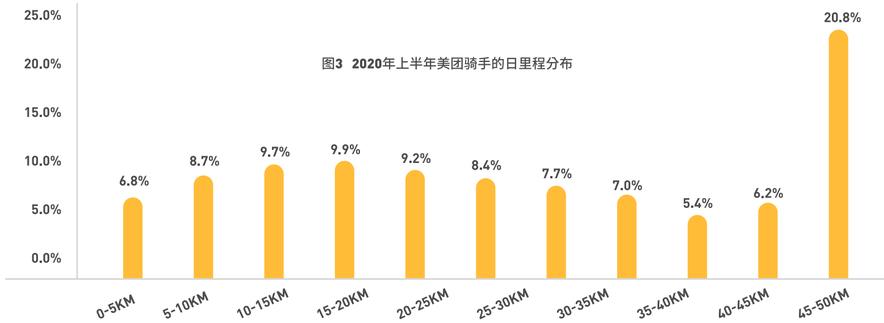


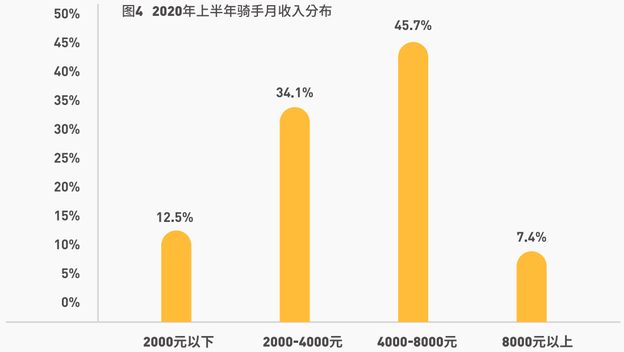
图3 2020年上半年美团骑手的日里程分布

有价值

20.8%的骑手每天配送距离超过50公里
骑手用辛勤的劳动实现个人收入和社会价值的提升
受到用户的充分肯定

2020年上半年，遍布在全国2800个县市区的美团骑手不顾疫情、不分昼夜，将餐、菜、药等生活必需品及时送到市民手中，有20.8%的骑手每天配送距离超过50公里（见图3）。

图4 2020年上半年骑手月收入分布



45.7% 月收入为4000-8000元

7.7% 月收入超过一万元

骑手的辛勤劳动逐渐让用户了解到骑手工作更深层次的意义。疫情期间很多用户通过加骑手微信发红包、向骑手赠送口罩、为骑手买奶茶等行动表达对骑手的敬意和感谢。

2019年以来，美团研究院持续对骑手感知的用户理解度进行调查，**2019**年的用户理解度为**3.52**分（满分为**5**分），**2019**年上半年达到**3.61**分，提升了**0.09**分，疫情下的骑手和用户有了更深的连接。

在获得用户充分认可的同时，骑手也为自己创造了可观的收入，实现了经济价值和社会价值的统一。**2020**年上半年，尽管受到疫情的影响，仍有接近五成的骑手每个月获得**4000-8000**元的收入。问卷调查显示，**45.7%**的骑手月收入为**4000-8000**元，**7.7%**的骑手月收入超过一万元（见图**4**）。

注：此部分骑手指非兼职骑手。因为骑手中有大量兼职群体，每月只完成**1**、**2**单的情况，无法准确测算收入，故删除此部分群体。

高治晓 暖心骑手

案例分享

32岁的高治晓怎么也想不到，做美团骑手也能登上美国《时代》周刊的封面，拥有自己的百科词条，成为网络“名人”。

高治晓的家乡宁夏固原市原州区河川乡上黄村，十年九旱、土地贫瘠。为打破父辈们“靠天吃饭”的魔咒，他初中毕业后只身一人来到北京，从洗碗、帮厨做起，靠双手谋生。8年前，高治晓成为一名骑手。

疫情期间，高治晓每天早上八点开工，给自己定的目标是不跑够50单不收车。高治晓说，他想多赚点儿钱，也想为更多人送需上门。2020年2月下旬，高治晓接到了一个帮客户买胰岛素的特殊订单。胰岛素是处方药，高治晓需要首先到客户家里拿到医嘱，然后到定点医院取药，再把药送到客户手中，全程花费近40分钟时间，够他平常送好几单。“虽然很周折，而且去医院风险也高，但我相信即便不是我，也一定会有别的骑手去。”高治晓说。客户是一位独居在家的七旬老人，高治晓陪着他聊了会儿天，还为老人下厨煮了一碗清汤鸡蛋面。

“我每天要跑100多公里，去很多地方，刚开始也担心被感染，所以我消毒防护做得很好，自己安心，顾客也放心。”高治晓说，疫情期间美团外卖还给平台骑手购买了健康保险，全方位升级消杀措施，推行“无接触配送”，减少了他的顾虑。

有追求

骑手渴望提升技能并通过多种途径实现

美团研究院问卷调查显示，骑手渴望提升自身的技能，并通过多种途径实现，94.8%的骑手选择自己多跑、多熟悉情况来提升配送技能；43.9%的骑手选择参加课程培训，如线上骑手社区/美团大学/配送学院/线下课程等； 40.5%的骑手选择和关系比较好的老乡、同事交流；29.5%的骑手选择和带自己入行的骑手师父、站长进行交流（见图5）。

图5 2020年上半年骑手提升配送技能的途径（可多选）

在线上培训中，骑手主要通过美团大学的配送学院来精进业务。

美团大学配送学院是一所专注于骑手培训成长的培训学院，坚持岗位培养、能力认证、知识协同三位一体夯实骑手赋能工作，推出的骑手安全、规则流程、一盔一带等课程深受骑手欢迎。（表2）显示了2020年上半年骑手最喜欢的美团大学课程。

1. 骑手工作安全
2. 骑手工作规则流程
3. 一盔一带-骑手交通安全系列课程
4. 骑手心理健康系列课程
5. 骑手工作更新宣导
6. 贫困骑手教育帮扶系列课程 / 建档立卡脱贫骑手分享美团平台工作经验
7. 抗疫心理健康系列课程
8. 网约配送员职业技能系列课程

表2 2020年上半年骑手最喜欢的美团大学课程（可多选）

有信心

经历疫情的骑手
发现了自己的更大价值
信心度提升

美团研究院的问卷调查结果显示，骑手对2020年上半年自己的表现的满意度为3.87分（满分为5分），分值较高。

这些源于“网约配送员”新职业的确立、疫情期间涌现的骑手各类感人事迹、骑手切实参与到抗疫过程中感受到用户反馈等多方面的肯定，使得骑手的自我满意度达到较高水平。

常凯 暖心骑手

案例分享

常凯是美团外卖望京站的一名配送员，也是“美团美好朝阳骑士”的第一批“小巷管家”，他在平日里穿行于大街小巷忙碌的送餐，却也在间隙时刻帮忙反馈城市治理中的各类问题。

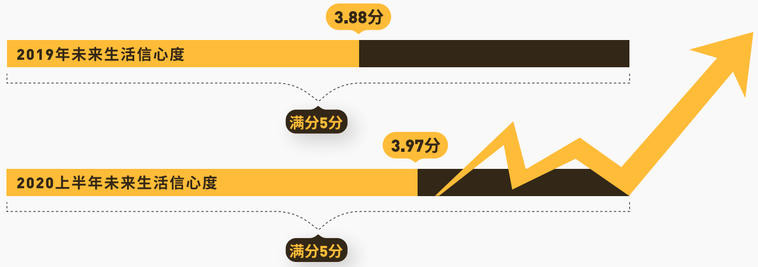
同时，在战疫的关键时期，常凯也主动担当、冲锋在前，持续为战疫工作人员和周围群众送爱心早餐、送口罩，疫情期间他和骑手兄弟们的订单，也变得以超市几百元的米面粮油菜为主，常常一车都拉不下一个订单，虽然辛苦，却让他更觉得自己那么地“被需要”。

常凯时常为一句“谢谢小哥”“小哥辛苦了”而感动，也为自己成为“城市摆渡人”而自豪。

2020年5月，美团骑手常凯成为首位获得“北京青年五四奖章”的外卖小哥，成为新时代首都青年拼搏进取的担当。

骑手生活信心度持续提升

问卷调查结果显示，骑手“未来生活信心度”从2019年的3.88上升到2020年上半年的3.97（满分为5分）。通过开展配送工作，骑手在行动中创造价值，生活信心度持续提升。



在对未来的生活期待中，骑手的最大愿望是“多赚点钱，想自己创业/做小生意”。创业、家人健康平安等是骑手最关注的事情（表3）显示了骑手“未来一年最大的愿望”。

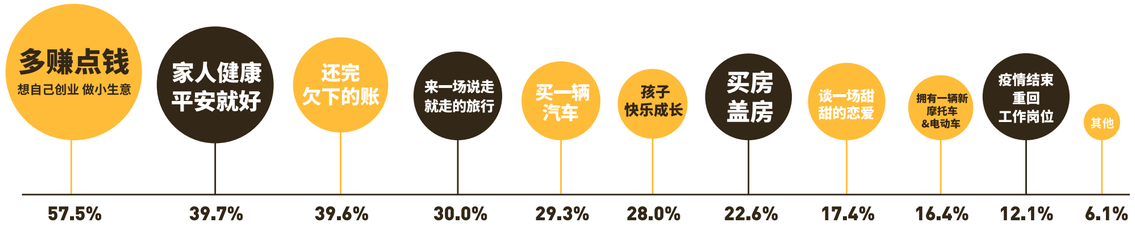


表3 骑手“未来一年最大的愿望”（可多选）

3

疫情期就业蓄水池

P.21-30

外卖产业成为疫情期间的

就业蓄水池

以骑手为代表的新就业形态是一种灵活就业方式
满足了从业者时间自由、权衡工作与家庭
补充家庭收入等多方面的需求
成为社会就业的重要组成部分

外卖产业是“三新经济”的代表性行业
对骑手的需求量大，成为疫情
期间应对临时失业的“就业蓄水池”

25.9%
骑手为“有正式工作”
兼职做骑手

8.8%
骑手为“同时做几份灵活就业工作
骑手是其中之一”

骑手从业状态多样
接近四成的骑手
有其他工作

65.3%
骑手的从业状态
为“骑手是唯一的一份工作”

受工作特性影响，骑手的工作时间
呈现两极分化状态：

45.0%的骑手的工作时间占据自己所有工作时间的**80%-100%**；

36.2%的骑手的工作时间占据自己所有工作时间的**50%**及以下，具体（见图6）。

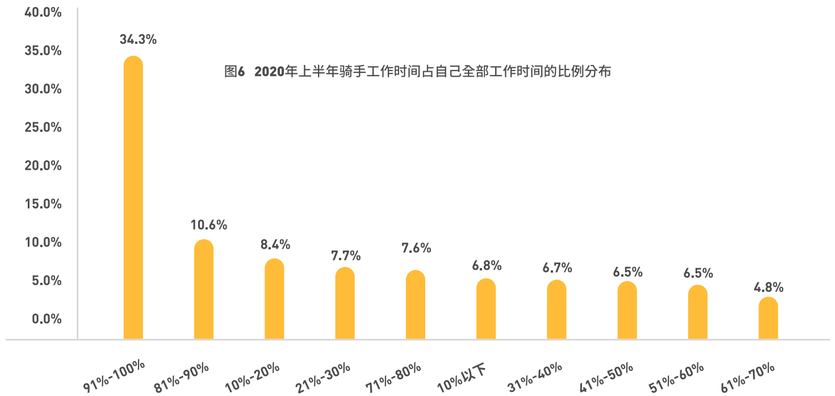


图6 2020年上半年骑手工作时间占自己全部工作时间的比例分布

45.0% 骑手的工作时间 **占据自己所有工作时间的80%-100%**

36.2% 骑手的工作时间 **占据自己所有工作时间的50%及以下**

疫情期间骑手工作吸纳了大量的二产、三产从业人员

问卷调查结果显示，**35.2%**的骑手来自工厂工人，**31.4%**的骑手来自创业或自己做小生意的人员，**17.8%**的骑手来自办公室职员。(表**4**)显示了排名前十的骑手工作来源。从(表**4**)可以看出，疫情期间骑手工作吸纳了大量的二产、三产从业人员。

35.2% 工厂工人 | **31.4%** 创业或自己做小生意 | **17.8%** 来自办公室职员

排名	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
工作	工厂工人	创业或自己做小生意	办公室职员	销售	建筑工人	服务员	快递员	厨师	务农	人力招聘和管理
占比	35.2%	31.4%	17.8%	17.4%	15.2%	15.1%	13.3%	12.0%	10.5%	6.1%

表4 2020年上半年骑手工作来源TOP10(可多选)

回答“结束上一份工作的原因”这一选项时，**24.7%**的骑手选择“收入太低主动离职”，**14.0%**的骑手选择“创业失败”，**13.6%**的骑手选择“疫情影响，公司暂时没业务”，**11.2%**的骑手选择“疫情影响，公司倒闭”，具体见（表**5**）。从（表**5**）可以看出，有**29.3%**的骑手受疫情的影响结束了上一份工作，加入了骑手的队伍。

结束上一份工作的原因是？	占 比	归 纳
收入太低主动离职	24.7%	个人或家庭原因
创业失败	14.0%	经营问题
疫情影响 公司暂时没业务	13.6%	疫情影响
疫情影响，公司倒闭	11.2%	疫情影响
有家人需要照顾	10.7%	个人或家庭原因
不想再做全职工作	6.4%	个人或家庭原因
疫情影响 公司裁员	4.5%	疫情影响
公司经营不善裁员或倒闭	3.5%	经营问题
其他	11.3%	其他

表**5** 骑手结束上一份工作的原因

兼职骑手的本职工作多样且长尾
包括工厂工人、专业技术人员、厨师、办公室职员等

兼职骑手的本职工作不仅有工厂工人，还有专业技术人员、厨师、办公室职员等，他们从事骑手工作的主要目的是补充本职收入的不足。其中，**28.0%**为工厂工人，**10.8%**为专业技术人员，**10.3%**为厨师，**10.2%**为办公室职员（见图**7**）。

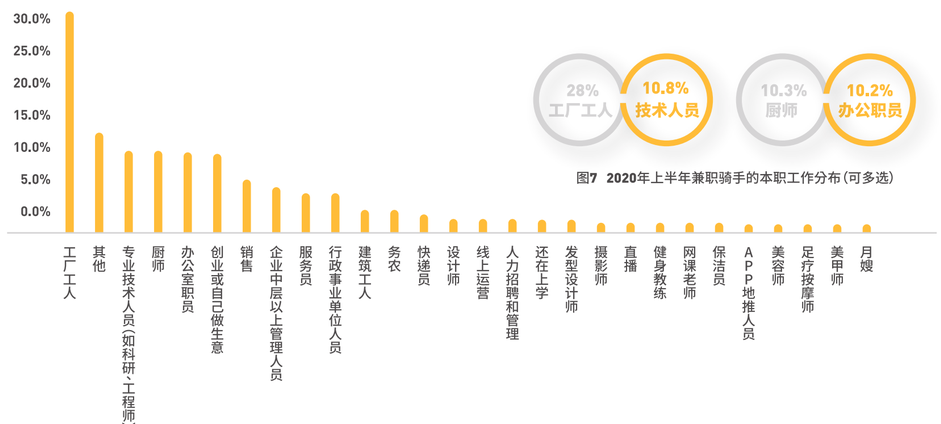


图**7** **2020**年上半年兼职骑手的本职工作分布（可多选）

兼职骑手的从业原因主要是骑手工作能够就地就近就业灵活方便以及本职收入不足以满足生活所需

也有一些骑手是抱着增加社会体验等方面的心态参与到骑手工作中，具体见（表6）。

选 项	百分比
骑手能够就地就近就业、灵活方便	59.5%
本职收入不足以满足生活所需，还需增加收入	57.4%
闲着也是闲着	36.6%
疫情期间骑手为社会做了很大贡献，我想参与	32.5%
增加社会体验	32.0%
为未来做全职骑手做准备	20.1%
好奇，想来试试	13.6%
其他	3.2%

表6　2020年上半年兼职骑手的从业原因（可多选）

大专及以上学历骑手的占比达到24.7%比2019年提升6.7个百分点

2020年上半年，大专及以上学历骑手的占比有较大幅度提升。问卷调查显示，2020年上半年，大专及以上学历（包括网络大学、电大等成人继续教育学历）骑手的占比达到24.7%，比2019年提升6.7个百分点（见图8）。这意味着一些大学毕业生将骑手工作作为就业新选择或通过做骑手实现过渡性就业。

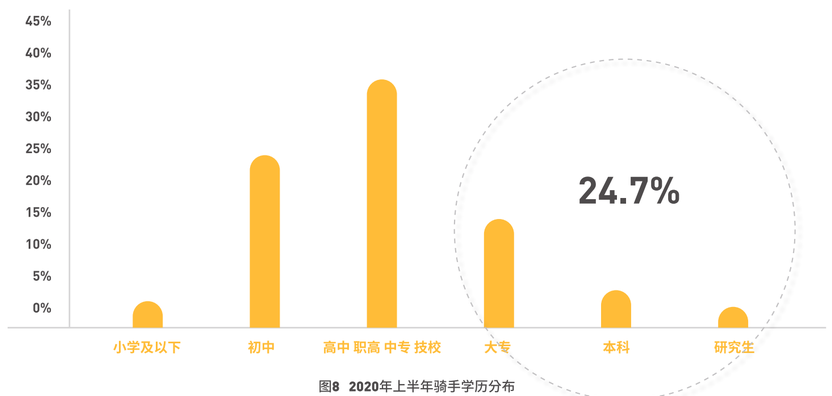
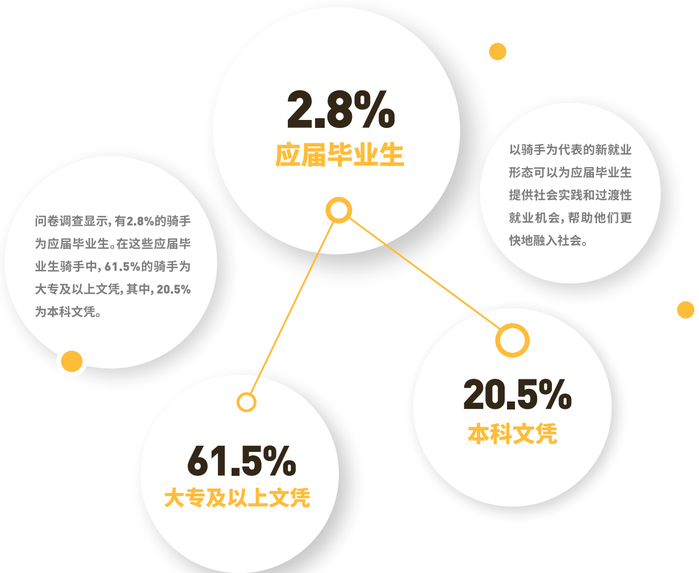


图8　2020年上半年骑手学历分布



彭光彬 暖心骑手

案例分享

大学生彭光彬就读于山东师范大学，今年大三，读的专业是体育教育，泰安人。大一的时候，彭光彬开始利用自己的课余时间送外卖，大二下半年开始参与外卖配送站的工作，负责招聘、配送、跟商家沟通。

从大三开始，彭光彬做了所在大学的配送站站长，个人投入5、6万元，开始了创业之路。

目前，彭光彬管理着济南长清大学城（共有八所院校，包括山东师范大学）、济南联合大学等九个配送站点。

面对即将到来的毕业，彭光彬不打算按部就班从事体育老师的工作，他说：“做外卖让自己比同龄人成长更迅速，独立性更强”。毕业后他打算继续做外卖配送站站长，希望把配送站做大做强。

考研资料：数学、英语、政治、管综、西综、法硕等（整合各大机构）
英语类：四六级万词班专四专八雅思等
财经类：初级会计、中级会计、注册会计、高级会计、税务师、会计实操、证券从业、基金从业、资产评估、初级审
公务员：国考、省考、事业单位、军队文职、三支一扶微信 2270291360
银行：银行招聘、笔试、面试
教师资格：小学、中学、教师招聘面试
建筑：一建、二建、消防、造价
法考：主观题、客观题
多平台网课：涵盖职场、办公技能、编程、文案写作、情感心理、穿搭技巧、理财投资健身减肥摄影技术等优质内容
精选资料：Excel 教程、PPT 模板、简历模板、PS 教程、PPT 教程、素描、烹饪、小语种、CAD 教程、PR 教程、UI 课程、自媒体、写作、计算机二级、钢琴、Python、书法、吉他、kindle 电子书、演讲.....持续更新中...
押题：提供考前冲刺押题（初级会计、中级会计、注册会计、一建、二建、教资、四六级、证券、基金、期货等等），麻麻再也不用担心我考不过了。
资料领取微信：1131084518
行业报告：20000 份+持续更新

英语四六级备考资料	计算机二级备考资料	150 所高校考研专业课资料
两小时搞定毛概马原思修近代史纲	高数(微积分)+线性代数+概率论	素描 0 基础入门教程
教师资格证全套备考资料	普通话考试资料礼包	书法教程微信 2270291360
大学生英语竞赛备考资料	大学生数学竞赛备考资料	1000 份各行业营销策划方案合集
挑战杯/创青春/互联网+竞赛资料	电子设计竞赛必备资料	街舞 0 基础入门教程
托福雅思备考资料	大学物理学科攻略合集	动漫自学教程
SCI 最全写作攻略	TEM4/TEM8 专四专八备考资料	教师资格证面试试讲万能模板
360 份精美简历模板	数学建模 0 基础从入门到精通	100 套快闪 PPT 模板
Vlog 制作最全攻略	超强 PR 模板	42 套卡通风 PPT 模板
PS 零基础教程微信 1131084518	PS 高级技能教程	63 套酷炫科技 PPT 模板
好用到极致的 PPT 素材	128 套中国风 PPT 模板	32 套 MBE 风格 PPT 模板
327 套水彩风 PPT 模板	295 套手绘风 PPT 模板	54 套毕业答辩专属 PPT
196 套日系和风 PPT 模板	82 套文艺清新 PPT 模板	57 套思维导图 PPT 模板
163 套学术答辩 PPT 模板	53 套北欧风 PPT 模板	34 套温暖治愈系 PPT 模板
118 套国潮风 PPT 模板	30 套仙系古风 PPT	126 套黑板风 PPT 模板
114 套星空风格 PPT 模板	192 套欧美商务风 PPT 模板	42 套绚丽暈染风 PPT
50 套精美 INS 风 PPT 模板	56 套水墨风 PPT 模板	137 套清爽夏日风 PPT 模板
98 套森系 PPT 模板	25 套简约通用 PPT 模板	记忆力训练教程
300 套教学说课 PPT 模板	123 套医学护理 PPT 模板	AE 动态模板微信 2270291360
毕业论文资料礼包	教师资格证重点笔记+易错题集	表情包制作教程
吉他自学教程（送 6000 谱）	钢琴自学教程（送 1000 谱）	区块链从入门到精通资料
2000 部 TED 演讲视频合集	Excel 从入门到精通自学教程	单片机教程
230 套可视化 Excel 模板	1000 款 PR 预设+音效	1000 份实习报告模板
手绘自学教程微信 1131084518	单反从入门到精通教程	人力资源管理师备考资料
英语口语自学攻略	粤语 0 基础从入门到精通教程	证券从业资格证备考资料
日语自学教程	韩语自学教程	PHP 从入门到精通教程
法语学习资料	西班牙语学习资料	炒股+投资理财从入门到精通教程
全国翻译专业资格考试备考资料	BEC 初级+中级+高级全套备考资料	大数据学习资料
SPSS 自学必备教程	Origin 自学必备教程	会计实操资料
LaTeX 全套教程+模板	EndNote 教程+模板	小提琴 0 基础入门自学教程
GRE 超全备考资料	200 份医学习题合集	司考备考资料

思维导图教程＋素材	20000 份行业研究报告	一级造价工程师备考资料

上万 GB 教学资料（均全套,非杂乱）免费领取微信 1131084518

《闪电式百万富翁》实战版+升级版

易经+道德经+易学名师全集+风水学+算命学+起名+++等等（全套 1000 多 GB）

心理学+NLP 教练技术+精神分析+亲子家庭教育+催眠+++等等（更新超 2000GB）

大学-已更新至 9333 个课程+高中+初中+小学-全套资料（超过 2 万 GB）

陈安之	曾仕强	马云	杜云生	翟鸿燊	刘一秒	俞凌雄
王健林	余世维	雷军	周文强	安东尼罗宾	董明珠	李嘉诚
徐鹤宁	冯晓强	李践	刘克亚	罗伯特清崎	戴志强	李伟贤
苏引华	史玉柱	李强	俞敏洪	杰亚伯拉罕	周鸿祎	唐骏
梁凯恩	陈永亮	傅佩荣	贾长松	易发久	李彦宏	湖畔大学
李开复	聂枭	悟空道场	魏星	姬剑晶	其他名师全集	其他资料下载
王兴	王智华	智多星	陈文强	周导		微信 2270291360
泡妞	撩汉	泡仔	房中术	性福课	驻容术	泡妞撩汉性福合集

注：太多了，无法全部一一列出。。。

全套专题系列【微信 1131084518】

记忆力训练	形象礼仪	健康养生	企业管理	沟通技巧
演讲与口才	经理修炼	MBA 讲座	时间管理	战略经营
企业文化	销售心理	管理素质	国学讲座	执行力
团队管理	领导艺术	员工激励	潜能激发	谈判技巧
绩效管理	薪酬管理	43 份直销制度	电话销售	人力管理
客户服务	创业指南	市场营销	餐饮管理	保险讲座
品牌营销	酒店管理	汽车 4S 店	众筹资料	销售技巧

兴趣爱好：	钓鱼教程	魔术教学	炒股教学	美术教学	书法教学
音乐乐器：	萨克斯教学	电子琴教学	小提琴	古筝教学	钢琴教学
	吉他教学				
体育运动：	篮球教学	足球教学	羽毛球教学	兵乓球教学	太极拳教学
	围棋教学	高尔夫球			
生活实用：	插花教学	茶艺-茶道	唱歌教学	单反相机摄影	毛线编织
	小吃+美食				
语言学习：	英语				
电脑 IT：	办公 office	PS 美工教学			

暗号：666

免费领取资料微信

1131084518

微信1131084518

撩汉liaohan.net

最好资源zuihaoziyuan.com

START YOUR FINANCE

起点财经，网罗天下报告